

PROGRAMME D'ACTION  
2013 - 2018



**SAUVONS  
L'EAU!**

## **La récupération des coûts : l'exemple d'un ouvrage de transfert d'eau brute**

Gestion quantitative des ressources en eau et  
changement climatique : l'exemple méditerranéen français

12 octobre 2015

# La récupération des coûts : de quoi parle-t-on?

- A l'origine du concept, l'article 9 de la directive cadre sur l'eau

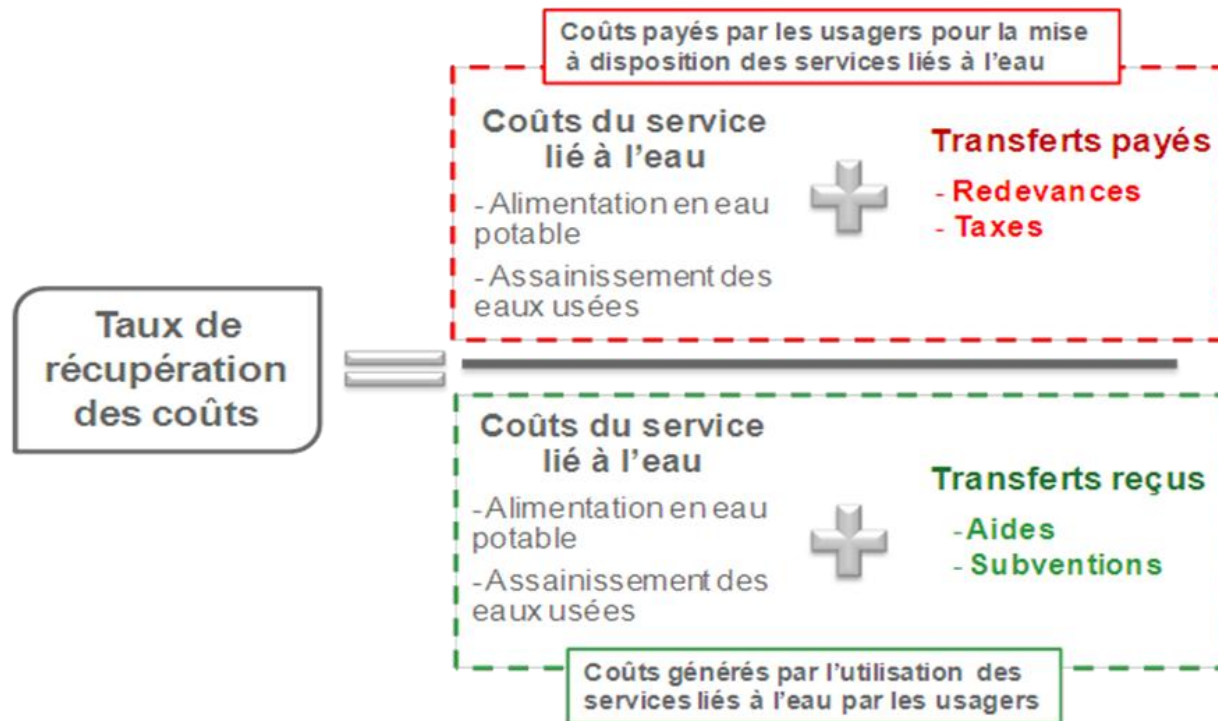


# La récupération des coûts : de quoi parle-t-on?

- Une application des principes pollueur payeur et l'eau paie l'eau
- La récupération des coûts est le « principe selon lequel **les utilisateurs de l'eau supportent autant que possible les coûts** induits par leurs utilisations de l'eau ».
- Elle vise à répondre aux questions suivantes : **qui supporte et supportera quels coûts** et quels dommages, **qui paie** pour ces coûts, et **qui prend en charge les différences entre prix et coûts ?**
- **La DCE n'impose pas de procéder à la récupération complète des coûts** mais demande une transparence d'information et une contribution appropriée par les usagers

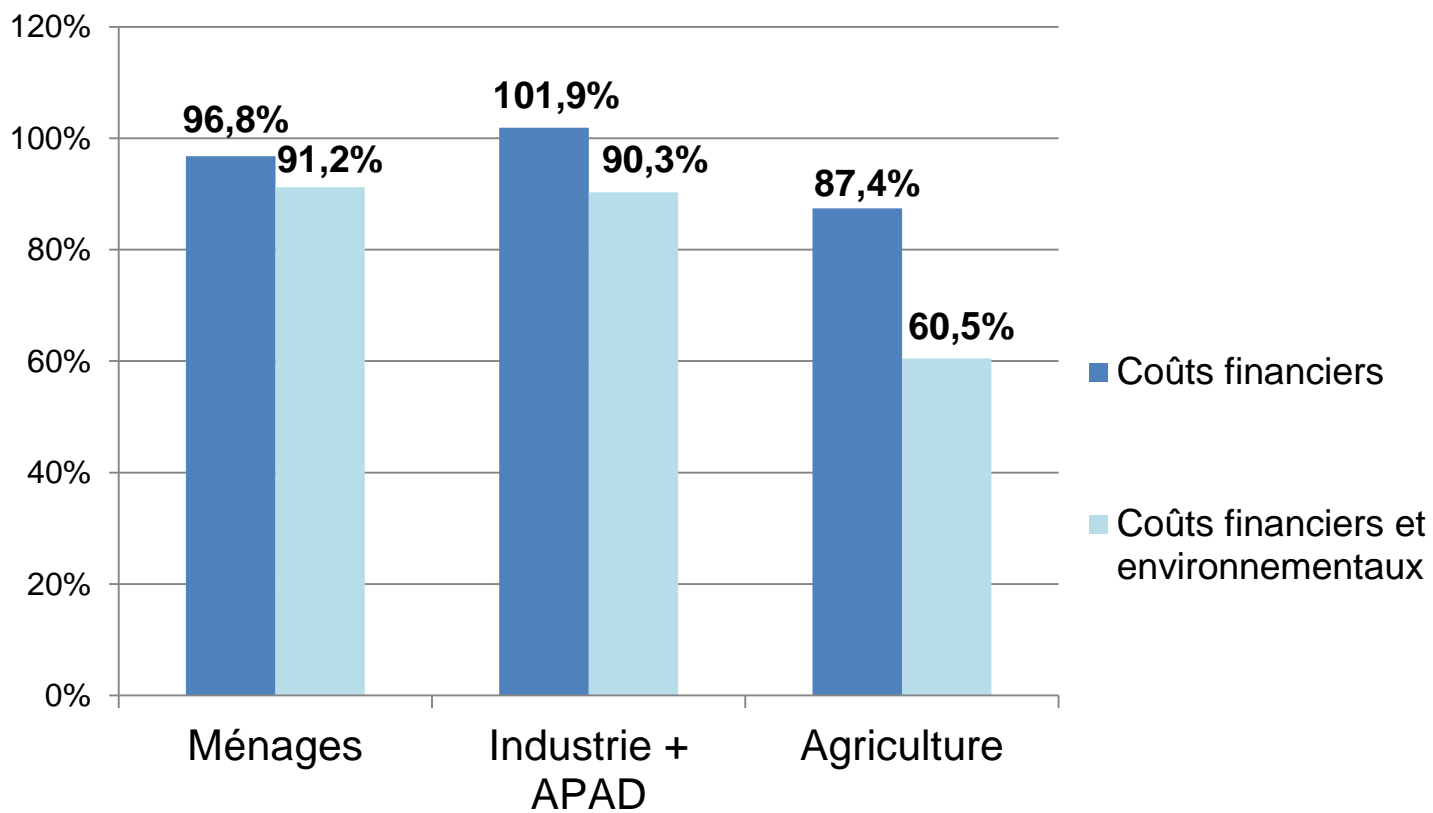
# Jusqu'à présent, une application à l'échelle des districts hydrographiques

- Des analyses de récupération des coûts réalisées dans le cadre des **plans de gestion de la DCE (SDAGE)** depuis une dizaine d'années
- Un cadre d'analyse et une méthode progressivement fixés :



# Illustration sur le bassin Rhône-Méditerranée

## Taux de récupération des coûts sur le bassin Rhône-Méditerranée (2007-2012)

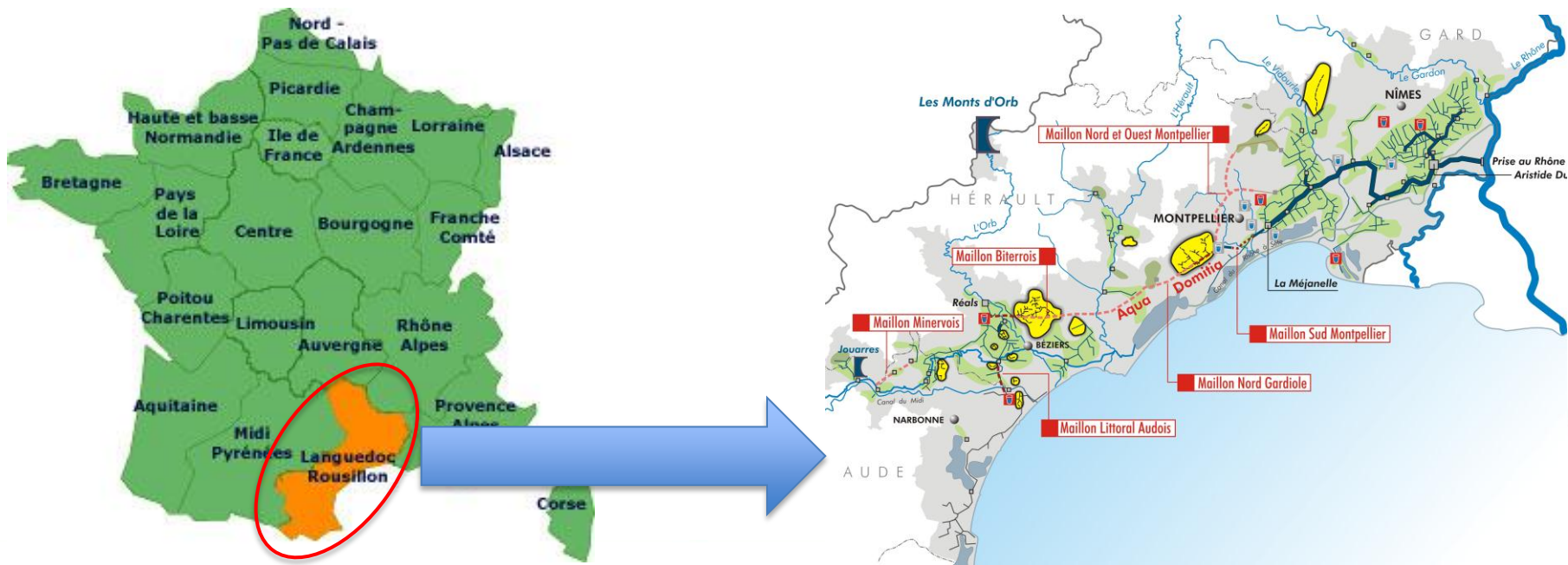


# Développer l'analyse de récupération des coûts à l'échelle d'un projet d'amé

- La récupération des coûts, **un outil de la politique d'adaptation au changement climatique** du bassin Rhône-Méditerranée
  - Une déclinaison des principes de « savoir garder raison économiquement », « éviter la mal adaptation »
- L'apparition d'une **nouvelle exigence** d'analyse de la récupération des coûts à l'échelle d'un projet d'aménagement (SDAGE, instruction gouvernementale)
- Une démarche nouvelle qui implique donc une **réflexion sur l'adaptation de la méthode**

# Un terrain d'expérimentation pour la récupération des coûts d'un projet d'aménagement : Aqua Domitia

- Aqua Domitia : un projet de **transfert d'eau** du Rhône vers les départements de l'Hérault et de l'Aude piloté par la Région Languedoc-Roussillon et BRL
  - 140km de conduites enterrées, débit max : 2,5 m<sup>3</sup>/s, 15M m<sup>3</sup> / an distribués
  - Coût du projet : 200 M€ pour l'adducteur principal + 140 M€ pour les réseaux de desserte
  - Une réalisation en plusieurs maillons entre 2011 et 2020
- Une analyse de récupération des coûts menée entre 2013 et 2015 par BRL, avec avis du conseil scientifique du comité de bassin



# Un terrain d'expérimentation pour la récupération des coûts d'un projet d'aménagement : Aqua Domitia

## Exemples de résultats

*Tableau 30 : Taux de recouvrement des coûts d'Aqua : Répartition des coûts communs au prorata des volumes*

Coûts et recettes	EUA	EUD	EBG	Total
Volumes consommés en %	50%	16%	34%	100%
Coûts de fonctionnement (% des volumes)	-71	-23	-48	-142
CCF (% des volumes)	-53	-17	-37	-107
Charges financières	-4	-1	-3	-9
Coût total (% des volumes)	-128	-41	-88	-257
Taux de recouvrement des charges d'exploitation	72%	191%	162%	122%
Taux de recouvrement des charges d'exploitation, des charges financières et de la CCF	40%	105%	89%	67%

*Tableau 31 : Taux de recouvrement des coûts par usager après répartition des charges de fonctionnement en fonction des services rendus*

Coûts et recettes	EUA	EUD	EBG	Total
En % des coûts de fonctionnement générés	30,0%	30,0%	40,0%	100,0%
Coûts de fonctionnement (% des volumes)	-42	-42	-57	-142
CCF	-53	-17	-43	-107
Charges financières	-3	-3	-4	-9
Coût total	-98	-62	-103	-257
Récupération des coûts de fonctionnement	119%	101%	138%	122%
Récupération des charges totales	52%	69%	76%	67%



# Enseignements méthodologiques pour l'analyse d'un projet

Des évolutions notables par rapport à l'exercice 'bassin'

- Une **logique du calcul différente** : 
$$\text{Taux de récupération des coûts} = \frac{\text{Recettes du projet}}{\text{Coûts du projet}}$$
- Une analyse **sur la base des usagers** (ceux qui paient) et non sur les bénéficiaires (ceux qui bénéficient du service, qu'ils paient ou non)
- Une analyse **prospective**, des résultats **sensibles aux hypothèses**
- **Les coûts à retenir** : coût d'exploitation-maintenance, CCF, intérêts d'emprunt, coût d'opportunité du capital, coûts pour l'environnement, coûts pour la ressource
- L'application d'un **taux d'actualisation**
- **Peu de références** existantes sur le sujet, une connaissance à approfondir et une méthode à définir